



แผนกลยุทธ์

สำนักงานบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน
มหาวิทยาลัยรามคำแหง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔

แผนกลยุทธ์สำนักงานบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน มหาวิทยาลัยรามคำแหง พ.ศ. ๒๕๖๔

๑. หลักการและเหตุผล

ประการแรก

พระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน (ฉบับที่ ๕) พ.ศ.๒๕๔๕ มาตรา ๗/๑ บัญญัติ “การบริการราชการต้องเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของประชาชนเกิดผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจของรัฐควมมีประสิทธิภาพ ความคุ้มค่าในเชิงภารกิจแห่งรัฐ การลดขั้นตอนการปฏิบัติงาน การลดภารกิจและยุบเลิกหน่วยงานไม่จำเป็น การกระจายภารกิจและทรัพยากรให้แก่ท้องถิ่น การกระจายอำนาจตัดสินใจ การอำนวยความสะดวกและ การตอบสนองความต้องการของประชาชน ในการปฏิบัติหน้าที่ของส่วนราชการต้องใช้วิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีโดยเฉพาะอย่างยิ่งให้คำนึงถึงความรับผิดชอบของผู้ปฏิบัติราชการ การมีส่วนร่วมของประชาชน การเปิดเผยข้อมูลการติดตามตรวจสอบและประเมินผล การปฏิบัติราชการ ทั้งนี้ตามความเหมาะสมของแต่ละภารกิจ”

ประการที่สอง

สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (สำนักงาน ป.ป.ช.) ได้พัฒนาเครื่องมือการประเมินเชิงบวกเพื่อเป็นมาตรการป้องกันการทุจริตและเป็นกลไกในการสร้างความตระหนักให้หน่วยงานภาครัฐมีการดำเนินการอย่างโปร่งใสและมีคุณธรรมโดยใช้ชื่อว่า “การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA)”

การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐได้เริ่มดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗ เป็นต้นมา และมีการขยายขอบเขตและพัฒนาให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นตามลำดับ ทำให้รัฐบาลได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของระบบการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ ปัจจุบันได้ดำเนินการมาถึงระยะที่ ๓ (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔) ซึ่งถือเป็นภาระยกระดับให้การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐให้เป็น “มาตรการป้องกันการทุจริตเชิงรุก” ที่หน่วยงานภาครัฐทั่วประเทศจะต้องดำเนินการ

การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ ถูกยกระดับให้เป็นกลไกและเป็นตัวชี้วัดสำคัญในการขับเคลื่อนการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันและปราบปรามการทุจริตและการส่งเสริมคุณธรรมและความโปร่งใส ทั้งในระดับประเทศและในระดับสากล

ประการที่สาม

พระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ กำหนดให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีกิตตรวจสอบภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ซึ่งการควบคุมภายในถือเป็นปัจจัยสำคัญที่จะช่วยในการดำเนินงานตามภารกิจมีประสิทธิภาพ ประหยัด และช่วยป้องกันหรือลดความเสี่ยงจากการผิดพลาด ความเสียหาย ความสิ้นเปลือง ความสูญเสียจากการใช้ทรัพย์สินหรือการกระทำอันเป็นการทุจริต

ประการสุดท้าย

พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๖๒ (ฉบับที่ ๔) มาตรา ๔๗ กำหนดให้มีระบบประกันคุณภาพการศึกษาเพื่อพัฒนาคุณภาพและมาตรฐานการศึกษา ซึ่งประกอบด้วย “ระบบการประกันคุณภาพภายใน” และ “ระบบการประกันคุณภาพภายนอก” เพื่อใช้เป็นกลไกในการผดุงรักษาคุณภาพและมาตรฐาน ของสถาบันอุดมศึกษา และกำหนดให้สถานศึกษาทุกแห่งต้องได้รับการประเมินคุณภาพภายนอกอย่างน้อย ๑ ครั้งในทุกกรอบ ๕ ปี โดย “สำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา (องค์การมหาชน) หรือเรียกชื่อย่อว่า “สมศ.”

ดังนั้น มหาวิทยาลัยรามคำแหงจึงต้องมีการประกันคุณภาพตามเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา โดยสภามหาวิทยาลัยทำหน้าที่ในกำกับ ดูแลการดำเนินงานในมหาวิทยาลัยให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ปัจจัยที่จะทำให้ห้องค์การมีการบริหารจัดการที่มีคุณภาพ ได้แก่ ทรัพยากรบุคคล ระบบฐานข้อมูล การบริหารความเสี่ยง การบริหารการเปลี่ยนแปลง ฯลฯ เพื่อสัมฤทธิ์ผลตามเป้าหมายที่กำหนด โดยใช้หลักการการบริหารจัดการบ้านเมืองและสังคมที่ดี (Good governance)

มหาวิทยาลัยรามคำแหง ได้นำหลักการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในมาดำเนินการตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๔๙ เพื่อให้มหาวิทยาลัยสามารถบรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ ด้วยวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีตลอดมาและพร้อมรับการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงาน

๒. วัตถุประสงค์

- ๒.๑ เพื่อให้ผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยเป็นไปตามเป้าประสงค์และเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ที่วางไว้
- ๒.๒ เพื่อให้เกิดการรับรู้ ตระหนัก และเข้าใจถึงความเสี่ยงด้านต่างๆ ที่จะเกิดขึ้น และสามารถหาวิธีการจัดการกับความเสี่ยง เพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
- ๒.๓ เพื่อสร้างกรอบและแนวทางในการปฏิบัติงานให้แก่บุคลากรในมหาวิทยาลัยสามารถบริหารจัดการความไม่แน่นอนที่จะเกิดขึ้นกับองค์การได้อย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ
- ๒.๔ เพื่อให้มีระบบในการติดตามตรวจสอบผลการดำเนินการบริหารความเสี่ยงและเฝ้าระวังความเสี่ยงใหม่ๆ ที่อาจจะเกิดขึ้น
- ๒.๕ เพื่อส่งเสริมหลักธรรมาภิบาล และการกำกับดูแลตนเองที่ดีในมหาวิทยาลัยอย่างเป็นรูปธรรมสามารถเพิ่มมูลค่าให้ผู้รับบริการ/นักศึกษา และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

๓. ประโยชน์ที่จะได้รับ

๑. ระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในเป็นเครื่องมือช่วยให้ผู้บริหารสามารถ จัดการกับความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสมกับสถานการณ์ ตลอดจนเป็นเครื่องมือช่วยให้ผู้บริหาร ตัดสินใจเพื่อวางแผนกลยุทธ์หรือแผนปฏิบัติราชการ การนำแผนไปสู่การปฏิบัติให้บรรลุผล และการติดตามประเมินผลการปฏิบัติงาน
๒. ระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลจะทำให้ มหาวิทยาลัยมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Governance) ซึ่งเป็นส่วนหนึ่ง ที่จะส่งผลให้ มหาวิทยาลัยมีการพัฒนาและเติบโตอย่างมั่นคง
๓. การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในเป็นกระบวนการที่ทำให้บุคลากรในมหาวิทยาลัย มีการพัฒนาทักษะการคิด วิเคราะห์และเรียนรู้ร่วมกัน เนื่องจากกระบวนการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ต้องอาศัยการมีส่วนร่วมของบุคลากร/เจ้าหน้าที่ในการคิด วิเคราะห์ระบุความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยง ตลอดจนการกำหนดมาตรการ/วิธีการจัดการ ความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ

๔. ประเด็นยุทธศาสตร์/กลยุทธ์

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาบริหารจัดการภาครัฐ

กลยุทธ์ ที่ ๑ พัฒนาบุคลากรให้มีบทบาทซื้อสัตย์และภักดีต่อองค์กร

โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	รายละเอียดโครงการ/ กิจกรรมและตัวชี้วัด	ค่า เป้าหมาย	เดือน/ปี ที่จะ ดำเนินงาน	งบประมาณของโครงการ (หน่วย : ล้านบาท)			ผลการดำเนินงาน			ผู้รับผิดชอบ โครงการ	
					งบคลัง	งบรายได้	อื่นๆ	ผล	ว/ด/ป ดำเนินงาน	เบิก งบประมาณ		
๑. โครงการเสริมสร้าง องค์กรสีเขียว	๑. ผลการประเมิน ITA ของ มหาวิทยาลัย รวมค่าแห่งจาก ปชช. (๘๖ คะแนน)	๑. โครงการเสริมสร้าง องค์กรสีเขียว - คะแนนจากการประเมิน ITA ของมหาวิทยาลัย รวมค่าแห่งประจำปี งบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔	๘๖ คะแนน	ต.ค.๖๓ - ก.ย.๖๔		๒๐,๐๐๐.-						- ฝ่ายธรรมาภิ บาลและ คณะกรรมการ - สำนักงาน บริหารความ เสี่ยงฯ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาบริหารจัดการภาครัฐ

กลยุทธ์ ที่ ๔ ส่งเสริมให้มีการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในทั่วทั้งมหาวิทยาลัย

โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	รายละเอียดโครงการ/ กิจกรรมและตัวชี้วัด	ค่า เป้าหมาย	เดือน/ปี ที่จะ ดำเนินงาน	งบประมาณของโครงการ (หน่วย : ล้านบาท)			ผลการดำเนินงาน			ผู้รับผิดชอบ โครงการ
					งบคลัง	งบรายได้	อื่นๆ	ผล	ว/ด/ป ดำเนินงาน	เบิก งบประมาณ	
๑. โครงการบริหาร ความเสี่ยงและการ ควบคุมภายใน	๑. ผู้เข้าอบรมมี ความรู้ ความเข้าใจ เพิ่มขึ้นและสามารถ นำไปปฏิบัติงานได้ จริง (ร้อยละ ๗๐)	๑. โครงการอบรมหลักการ บริหารความเสี่ยงและธรร มาภิบาล - ผู้เข้าอบรมมีความรู้ ความ เข้าใจเพิ่มขึ้นและสามารถ นำไปปฏิบัติงานได้จริง	ร้อยละ ๗๐	ม.ค.๖๔ - เม.ย.๖๔		๑๓๐,๐๐๐.-					สำนักงาน บริหารความ เสี่ยงฯ
		๒. โครงการติดตามการ ดำเนินงานด้านการบริหาร ความเสี่ยงฯ ของหน่วยงาน ในมหาวิทยาลัยรามคำแหง - ร้อยละของจำนวน หน่วยงานของมหาวิทยาลัย รามคำแหงดำเนินการด้าน การบริหารความเสี่ยงฯ ของ หน่วยงานในมหาวิทยาลัย รามคำแหง	ร้อยละ ๗๐	ต.ค.๖๓ - ก.ย.๖๔		-					