



## บันทึกข้อความ

กองแผนงาน
รับที่ ๙๗๖ / ๖๓
วันที่ ๒๕ ก.พ. ๒๕๖๓
เวลา 10.30 น.

ส่วนราชการ สำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยรามคำแหง โทร. ๐-๒๓๑๐-๘๐๐๐  
ที่ ..... วันที่ ๒๐ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๓  
เรื่อง ขอส่งแผนปฏิบัติการประจำปีด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔-๖๕

เรียน รองอธิการบดีฝ่ายนโยบายและแผน

ด้วยคณะกรรมการนวัตกรรมการศึกษาได้จัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔-๖๕ เสร็จสิ้นแล้ว จึงขอส่งแผนปฏิบัติการประจำปีดังกล่าว

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

(รองศาสตราจารย์ปัญญา ศิริโรจน์)  
รองอธิการบดีฝ่ายนวัตกรรมการศึกษา  
ประธานคณะกรรมการนวัตกรรมการศึกษา

๑) ดล. ๓๗๙ ม

(รองศาสตราจารย์พจน พจน วิชาญ)  
รองอธิการบดีฝ่ายนโยบายและแผน  
๒๕ ก.พ. ๖๓

๒)

เรียน หัวหน้างานวิเทศสัมพันธ์และประสานการวางแผน  
เพื่อดำเนินการต่อไป

(นายสนั่น พรหมหาญ)  
ผู้อำนวยการกองแผนงาน  
๒๕ ก.พ. ๒๕๖๓



แผนปฏิบัติการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร  
มหาวิทยาลัยรามคำแหง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

# ความเป็นมา

นับแต่จัดตั้งมหาวิทยาลัยรามคำแหงขึ้นในรูปแบบของมหาวิทยาลัยตลาดวิชา มหาวิทยาลัยรามคำแหงได้ขยายพันธกิจในการตอบสนองความต้องการของสังคมกว้างขวางขึ้น ทั้งในด้านการผลิตบัณฑิตสาขาวิชาต่างๆ การค้นคว้าวิจัย การบริการทางวิชาแก่สังคม การทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม และภารกิจด้านอื่นๆ ตามนโยบายด้านการศึกษาของชาติ เพื่อกระจายโอกาสทางการศึกษาให้แก่ประชาชนอย่างเสมอภาคและเท่าเทียมกัน อย่างมีคุณภาพและมาตรฐาน

ปัจจุบันยุคโลกาภิวัตน์ การศึกษาเป็นอุตสาหกรรมบริการ ในระบบเศรษฐกิจฐานความรู้ที่มุ่งเน้นความเป็นเลิศทางวิชาการ มหาวิทยาลัยจึงตระหนักถึงความสำคัญของการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการบริหารการจัดการศึกษา โดยเฉพาะการบริหารจัดการด้านการเรียนการสอน เนื่องจากต้องสนองความต้องการของผู้เรียนที่มาเรียนประจำและที่ศึกษาด้วยตนเอง

แนวคิดและการแปลงแผนสู่การปฏิบัติเพื่อนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการจัดการศึกษา มหาวิทยาลัยได้มอบหมายให้สถาบันคอมพิวเตอร์ในฐานะหน่วยงานหลักด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสารของมหาวิทยาลัย ประสานงานและทำการศึกษาเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อนำมาประยุกต์ใช้กับการจัดการศึกษาของมหาวิทยาลัย ฉะนั้น เทคโนโลยีสารสนเทศที่จะนำมาใช้ต้องเป็นเทคโนโลยีที่สามารถพัฒนาให้มีความต่อเนื่องในแต่ละระบบ ไม่จำเป็นต้องเป็นเทคโนโลยีที่ทันสมัยที่สุดแต่เป็นเทคโนโลยีที่เหมาะสม สอดคล้องกับแผนพัฒนาการศึกษาแห่งชาติและแผนยุทธศาสตร์ของกระทรวงศึกษาธิการ และสามารถใช้ศักยภาพและประโยชน์จากเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ในการส่งเสริมพัฒนาอาจารย์และบุคลากรทางการศึกษา พัฒนาด้านการเรียนการสอน การบริหารและการบริการการศึกษา ตลอดจนจนเผยแพร่ความรู้สู่สังคมด้วยเทคโนโลยีสารสนเทศ ได้อย่างมีประสิทธิภาพเป็นแนวทางเดียวกัน

# วิสัยทัศน์

“นักศึกษา บุคลากรมหาวิทยาลัย และปวงชนชาวไทยใช้ประโยชน์จากระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร  
ของมหาวิทยาลัย ในการเข้าถึงบริการทางการศึกษาได้เต็มศักยภาพ ตามมาตรฐาน ด้วยบริการที่เป็นเลิศและ  
การบริหารที่ยึดหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง”

# พันธกิจ

๑. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานระบบเครือข่ายเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารให้ครอบคลุมทุกหน่วยงานของมหาวิทยาลัยพร้อมทั้งการให้บริการที่เป็นเลิศ
๒. พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุนกิจกรรมการเรียนการสอน การวิจัย การบริการทางวิชาการ การบำรุงรักษา ศิลปวัฒนธรรมของชาติ และการบริหารจัดการมหาวิทยาลัยอย่างมีประสิทธิภาพภายใต้หลักธรรมาภิบาล
๓. พัฒนานักศึกษา บุคลากรของมหาวิทยาลัย และประชาชนทั่วไป ให้มีความรู้ความสามารถในการสร้างสรรค์ สามารถผลิตและใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีคุณธรรม มีจริยธรรม มีวิจรรณญาณและรู้เท่าทัน
๔. ส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาระบบบริหารทรัพยากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของมหาวิทยาลัย ให้สามารถใช้งานร่วมกันกับภาคส่วนต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย
๕. ส่งเสริม สนับสนุน การวิจัยทางด้าน IT เพื่อพัฒนาองค์ความรู้ เพื่อการพัฒนาสังคมและประเทศชาติ

ยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/โครงการ/กิจกรรม/งบประมาณปี พ.ศ.๒๕๖๔

ยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/ กลยุทธ์	ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	ค่าเป้าหมาย เป้าประสงค์	โครงการ/กิจกรรม/ผลผลิต	ตัวชี้วัด	ค่า เป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ	แหล่ง งบประมาณ
<p><b>ยุทธศาสตร์ที่ ๑</b>                      การพัฒนาและเสริมสร้าง                      โครงสร้างพื้นฐานระบบ                      เครือข่ายเทคโนโลยี                      สารสนเทศและการสื่อสาร                      เพื่อเพิ่มขีดความสามารถและ                      ยกระดับมาตรฐานการ                      เรียนรู้ด้วยสื่ออิเล็กทรอนิกส์  <b>เป้าประสงค์</b>                      เสริมสร้าง ปรับปรุง                      เปลี่ยนแปลง และเพิ่มเติม                      ระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์                      ทั้งฮาร์ดแวร์และซอฟต์แวร์                      ให้หน่วยงานทุกแห่งของ                      มหาวิทยาลัยสามารถทำงาน                      เชื่อมโยงกันได้อย่างมี                      เอกภาพ</p>			<p>๑.โครงการเชื่อมโยงระบบ                      สัญญาณภาพและเสียง                      ความคมชัดสูง จากอาคาร                      ศิลาบาตร ชั้น ๓ ไปยัง                      สำนักเทคโนโลยีการศึกษา                      จำนวน ๑๖ ห้องเรียน</p>			<p>สำนัก                      เทคโนโลยี                      การศึกษา</p>	๑.๗	<p>งบรายได้                      ม.ร.</p>

ยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/ กลยุทธ์	ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	ค่าเป้าหมาย เป้าประสงค์	โครงการ/กิจกรรม/ผลผลิต	ตัวชี้วัด	ค่า เป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ	แหล่ง งบประมาณ
<b>ยุทธศาสตร์ที่ ๒</b> การพัฒนาระบบสารสนเทศ เพื่อสนับสนุนการเรียนการ สอน การวิจัย การบริการ วิชาการ การบำรุง ศิลปวัฒนธรรม และการ บริหารจัดการของ มหาวิทยาลัย <b>เป้าประสงค์</b> สนับสนุนและส่งเสริมการ พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อ อำนวยความสะดวกต่อการ ดำเนินการเพื่อสนับสนุนการ จัดการเรียนการสอน การ วิจัย การบริการทางวิชาการ การทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม และการบริหารจัดการของ มหาวิทยาลัยอย่างมีเอกภาพ			๒.โครงการจัดหาเครื่อง ตรวจข้อสอบ			สถาบัน คอมพิวเตอร์	๑.๗	งบรายได้ ม.ร.
			๓.โครงการจัดหาลิขสิทธิ์ โปรแกรมช่วยบริหารจัดการ ระบบถ่ายทอดสดภาพและ เสียง			สถาบัน คอมพิวเตอร์	๐.๑	งบรายได้ ม.ร.
			๔.โครงการจัดหาระบบ ตรวจสอบและป้องกันการ ปลอมแปลงเอกสารสำคัญ			สถาบัน คอมพิวเตอร์	๒.๕	งบรายได้ ม.ร.

ยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/ กลยุทธ์	ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	ค่าเป้าหมาย เป้าประสงค์	โครงการ/กิจกรรม/ผลผลิต	ตัวชี้วัด	ค่า เป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ	แหล่ง งบประมาณ
<p><b>ยุทธศาสตร์ที่ ๓</b>            การพัฒนาศักยภาพนักศึกษา            บุคลากร และประชาชน            ทั่วไปให้มีความสามารถในการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารอย่างมี            คุณธรรม จริยธรรม มี            วิจารณญาณ และรู้เท่าทัน  <b>เป้าประสงค์</b>            เร่งรัดปรับปรุงและพัฒนา            หลักสูตรด้านคอมพิวเตอร์            และเทคโนโลยีสารสนเทศทุก            ระดับให้เป็นมาตรฐานสากล            สอดคล้องกับความต้องการ            ของประเทศ เพื่อส่งเสริม            และพัฒนาคณาจารย์ และ            บุคลากรให้มีคุณวุฒิ และ            วิชาการ</p>			<p>๕.โครงการพัฒนาหุ่นยนต์            และโปรแกรมอัตโนมัติเพื่อ            การแข่งขันประจำปี            งบประมาณ ๒๕๖๔</p>			<p>คณะ            วิทยาศาสตร์</p>	<p>๐.๖</p>	<p>งบรายได้            ม.ร.</p>



ยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/ กลยุทธ์	ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	ค่าเป้าหมาย เป้าประสงค์	โครงการ/กิจกรรม/ผลผลิต	ตัวชี้วัด	ค่า เป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ	แหล่ง งบประมาณ
<b>ยุทธศาสตร์ที่ ๔</b> การส่งเสริม สนับสนุน และ พัฒนาระบบบริหาร ทรัพยากรด้านเทคโนโลยี สารสนเทศและการสื่อสาร ของมหาวิทยาลัยให้สามารถ ใช้งานร่วมกันกับภาคส่วน ต่างๆ ทั้งภายในและ ภายนอกมหาวิทยาลัย <b>เป้าประสงค์</b> เร่งรัดการนำระบบ เทคโนโลยีสารสนเทศที่ใช้ กันทั่วไป เพื่อให้ระบบ สารสนเทศเป็นไปตามแบบ สากลและเชื่อมโยง แลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่าง องค์กรได้ในอนาคต			๖.โครงการจัดหาระบบ จัดการเส้นทางงานดิจิทัล			สถาบัน คอมพิวเตอร์	๓.๔	งบรายได้ ม.ร.

## การติดตามและประเมินผล

๑. หน่วยงานที่รับผิดชอบโครงการ/กิจกรรม รายงานผลการดำเนินการภายใน ๗ วัน หลังดำเนินการตามแผนแล้วเสร็จ และรายงานผลการดำเนินการรอบไตรมาส
๒. ฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการที่รับผิดชอบ รายงานผลการดำเนินงานตามแผน ทุกไตรมาส
๓. ฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการที่รับผิดชอบ ประเมินผลการดำเนินงานของแผน เสนอต่อ มหาวิทยาลัยรามคำแหง พิจารณา



แผนปฏิบัติการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร  
มหาวิทยาลัยรามคำแหง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

# ความเป็นมา

นับแต่จัดตั้งมหาวิทยาลัยรามคำแหงขึ้นในรูปแบบของมหาวิทยาลัยตลาดวิชา มหาวิทยาลัยรามคำแหงได้ขยายพันธกิจในการตอบสนองความต้องการของสังคมกว้างขวางขึ้น ทั้งในด้านการผลิตบัณฑิตสาขาวิชาต่างๆ การค้นคว้าวิจัย การบริการทางวิชาแก่สังคม การทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม และภารกิจด้านอื่นๆ ตามนโยบายด้านการศึกษาของชาติ เพื่อกระจายโอกาสทางการศึกษาให้แก่ประชาชนอย่างเสมอภาคและเท่าเทียมกัน อย่างมีคุณภาพและมาตรฐาน

ปัจจุบันยุคโลกาภิวัตน์ การศึกษาเป็นอุตสาหกรรมบริการ ในระบบเศรษฐกิจฐานความรู้ที่มุ่งเน้นความเป็นเลิศทางวิชาการ มหาวิทยาลัยจึงตระหนักถึงความสำคัญของการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการบริหารจัดการการศึกษา โดยเฉพาะการบริหารจัดการด้านการเรียนการสอน เนื่องจากต้องสนองความต้องการของผู้เรียนที่มาเรียนประจำและที่ศึกษาด้วยตนเอง

แนวคิดและการแปลงแผนสู่การปฏิบัติเพื่อนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการจัดการศึกษา มหาวิทยาลัยได้มอบหมายให้สถาบันคอมพิวเตอร์ในฐานะหน่วยงานหลักด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสารของมหาวิทยาลัย ประสานงานและทำการศึกษาเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อนำมาประยุกต์ใช้กับการจัดการศึกษาของมหาวิทยาลัย ฉะนั้น เทคโนโลยีสารสนเทศที่จะนำมาใช้ต้องเป็นเทคโนโลยีที่สามารถพัฒนาให้มีความต่อเนื่องในแต่ละระบบ ไม่จำเป็นต้องเป็นเทคโนโลยีที่ทันสมัยที่สุดแต่เป็นเทคโนโลยีที่เหมาะสม สอดคล้องกับแผนพัฒนาการศึกษาแห่งชาติและแผนยุทธศาสตร์ของกระทรวงศึกษาธิการ และสามารถใช้ศักยภาพและประโยชน์จากเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ในการส่งเสริมพัฒนาอาจารย์และบุคลากรทางการศึกษา พัฒนาด้านการเรียนการสอน การบริหารและการบริการการศึกษา ตลอดจนจนเผยแพร่ความรู้สู่สังคมด้วยเทคโนโลยีสารสนเทศ ได้อย่างมีประสิทธิภาพเป็นแนวทางเดียวกัน

# วิสัยทัศน์

“นักศึกษา บุคลากรมหาวิทยาลัย และปวงชนชาวไทยใช้ประโยชน์จากระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร  
ของมหาวิทยาลัย ในการเข้าถึงบริการทางการศึกษาได้เต็มศักยภาพ ตามมาตรฐาน ด้วยการบริการที่เป็นเลิศและ  
การบริหารที่ยึดหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง”

# พันธกิจ

๑. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานระบบเครือข่ายเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารให้ครอบคลุมทุกหน่วยงานของมหาวิทยาลัยพร้อมทั้งการให้บริการที่เป็นเลิศ
๒. พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุนกิจกรรมการเรียนการสอน การวิจัย การบริการทางวิชาการ การบำรุงรักษา ศิลปวัฒนธรรมของชาติ และการบริหารจัดการมหาวิทยาลัยอย่างมีประสิทธิภาพภายใต้หลักธรรมาภิบาล
๓. พัฒนานักศึกษา บุคลากรของมหาวิทยาลัย และประชาชนทั่วไป ให้มีความรู้ความสามารถในการสร้างสรรค์ สามารถผลิตและใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีคุณธรรม มีจริยธรรม มีวิจรรณญาณและรู้เท่าทัน
๔. ส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาระบบบริหารทรัพยากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของมหาวิทยาลัย ให้สามารถใช้งานร่วมกันกับภาคส่วนต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย
๕. ส่งเสริม สนับสนุน การวิจัยทางด้าน IT เพื่อพัฒนาองค์ความรู้ เพื่อการพัฒนาสังคมและประเทศชาติ

ยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/โครงการ/กิจกรรม/งบประมาณปี พ.ศ.๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/ กลยุทธ์	ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	ค่าเป้าหมาย เป้าประสงค์	โครงการ/กิจกรรม/ผลผลิต	ตัวชี้วัด	ค่า เป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ	แหล่ง งบประมาณ
<p><b>ยุทธศาสตร์ที่ ๑</b>                      การพัฒนาและเสริมสร้าง                      โครงสร้างพื้นฐานระบบ                      เครือข่ายเทคโนโลยี                      สารสนเทศและการสื่อสาร                      เพื่อเพิ่มขีดความสามารถและ                      ยกระดับมาตรฐานการ                      เรียนรู้ด้วยสื่ออิเล็กทรอนิกส์  <b>เป้าประสงค์</b>                      เสริมสร้าง ปรับปรุง                      เปลี่ยนแปลง และเพิ่มเติม                      ระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์                      ทั้งฮาร์ดแวร์และซอฟต์แวร์                      ให้หน่วยงานทุกแห่งของ                      มหาวิทยาลัยสามารถทำงาน                      เชื่อมโยงกันได้อย่างมี                      เอกภาพ</p>			<p>๑.โครงการเชื่อมโยงระบบ                      สัญญาณภาพและเสียง                      ความคมชัดสูง จากอาคาร                      ศิลาบาตร ชั้น ๓ ไปยัง                      สำนักเทคโนโลยีการศึกษา                      จำนวน ๑๖ ห้องเรียน                      (โครงการต่อเนื่อง)</p>	①		สำนัก เทคโนโลยี การศึกษา	๗.๗	งบรายได้ ม.ร.

ยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/ กลยุทธ์	ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	ค่าเป้าหมาย เป้าประสงค์	โครงการ/กิจกรรม/ผลผลิต	ตัวชี้วัด	ค่า เป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ	แหล่ง งบประมาณ
<p><b>ยุทธศาสตร์ที่ ๒</b>            การพัฒนาระบบสารสนเทศ            เพื่อสนับสนุนการเรียนการ            สอน การวิจัย การบริการ            วิชาการ การบำรุง            ศิลปวัฒนธรรม และการ            บริหารจัดการของ            มหาวิทยาลัย</p> <p><b>เป้าประสงค์</b>            สนับสนุนและส่งเสริมการ            พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อ            อำนวยความสะดวกต่อการ            ดำเนินการเพื่อสนับสนุนการ            จัดการเรียนการสอน การ            วิจัย การบริการทางวิชาการ            การทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม            และการบริหารจัดการของ            มหาวิทยาลัยอย่างมีเอกภาพ</p>			๒.โครงการจัดหา เครื่องตรวจและบันทึก ข้อมูลแบบ Optical Mark Reader			สถาบัน คอมพิวเตอร์	๑.๗	งบรายได้ ม.ร.



ยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/ กลยุทธ์	ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	ค่าเป้าหมาย เป้าประสงค์	โครงการ/กิจกรรม/ผลผลิต	ตัวชี้วัด	ค่า เป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ	แหล่ง งบประมาณ
<p><b>ยุทธศาสตร์ที่ ๓</b>            การพัฒนาศักยภาพนักศึกษา            บุคลากร และประชาชน            ทั่วไปให้มีความสามารถในการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารอย่างมี            คุณธรรม จริยธรรม มี            วิจารณญาณ และรู้เท่าทัน  <b>เป้าประสงค์</b>            เร่งรัดปรับปรุงและพัฒนา            หลักสูตรด้านคอมพิวเตอร์            และเทคโนโลยีสารสนเทศทุก            ระดับให้เป็นมาตรฐานสากล            สอดคล้องกับความต้องการ            ของประเทศ เพื่อส่งเสริม            และพัฒนาคณาจารย์ และ            บุคลากรให้มีคุณวุฒิ และ            วิชาการ</p>			๓.โครงการพัฒนาหุ่นยนต์ และโปรแกรมอัตโนมัติเพื่อ การแข่งขันประจำปี งบประมาณ ๒๕๖๕			คณะ วิทยาศาสตร์	๐.๖	งบรายได้ ม.ร.

## การติดตามและประเมินผล

๑. หน่วยงานที่รับผิดชอบโครงการ/กิจกรรม รายงานผลการดำเนินการภายใน ๗ วัน หลังดำเนินการตามแผนแล้วเสร็จ และรายงานผลการดำเนินการรอบไตรมาส
๒. ฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการที่รับผิดชอบ รายงานผลการดำเนินงานตามแผน ทุกไตรมาส
๓. ฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการที่รับผิดชอบ ประเมินผลการดำเนินงานของแผน เสนอต่อ มหาวิทยาลัยรามคำแหงพิจารณา