|  |
| --- |
| รายละเอียดแผนปฏิบัติราชการประจำปีมหาวิทยาลัยรามคำแหง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖6 |
| (หน่วย : ล้านบาท) |
| ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/กลยุทธ์ | ตัวชี้วัดเป้าประสงค์ | ค่าเป้าหมาย | โครงการ/กิจกรรม/ผลผลิต | ตัวชี้วัด | ค่าเป้าหมาย | วงเงินงบประมาณปี 2566 | หน่วยงานที่รับผิดชอบ |
| แผ่นดิน | รายได้ |
| ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 ส่งเสริมการศึกษาตลอดชีวิตและพัฒนาคนทุกช่วงวัยอย่างยั่งยืน |
| เป้าประสงค์ที่ 1 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1. มีการจัดการศึกษาเพื่อการเรียนรู้ |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ตลอดช่วงชีวิต (Lifelong Learning)  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| อย่างมีคุณภาพมาตรฐานและยืดหยุ่น |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ตามความเหมาะสมกับกำลังของทุก ๆ  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| กลุ่มวัย (Enhancing Curriculum |  |  |  |  |  |  |  |  |
| for desired learning outcomes) |  |  |  |  |  |  |  |  |
| กลุยุทธ์ที่ 1 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| จัดการศึกษาเพื่อการเรียนรู้ตลอดชีวิต | 1. จำนวนโครงการพัฒนาระบบ (Credit Bank) | 1 | 1. โครงการพัฒนาระบบ |  |  |  |  |  |
|  | **ธนาคารหน่วยกิต (Credit Bank)** |  | ธนาคารหน่วยกิต **(Credit Bank)** |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  | - คกก.จัดทำแผนกลยุทธ์ |
|  | **2. จำนวนโครงการหลักสูตร (Sandbox,****New Skill)** | **3** | **2. โครงการหลักสูตรเพื่อการเรียนรู้** |  |  |  |  | ด้านการเรียนการสอน |
|  | **Re Skill Up Skill, New Skill)** |  | **ตลอดชีวิต (Sandbox, Re Skill Up Skill,** |  |  |  |  |  |
|  |  |  | **New Skill)** |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | **3. จำนวนหลักสูตรเสริมสร้างทักษะ**  | **1 หลักสูตร** | 3. โครงการพัฒนาชุดการเรียนรู้เสริมสร้าง  |  |  |  |  |  |
|  | **ผู้สูงอายุ (Aging society)** |  | ทักษะผู้สูงอายุ **(Aging society)** |  |  |  |  |  |

|  |
| --- |
| (หน่วย : ล้านบาท) |
| ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/กลยุทธ์ | ตัวชี้วัดเป้าประสงค์ | ค่าเป้าหมาย | โครงการ/กิจกรรม/ผลผลิต | ตัวชี้วัด | ค่าเป้าหมาย | วงเงินงบประมาณปี 2566 | หน่วยงานที่รับผิดชอบ |
| แผ่นดิน | รายได้ |
|  | **4. จำนวนโครงการเรียนรู้แบบ Module**  | **5** | **4. โครงการเรียนรู้แบบ Module**  |  |  |  |  | - คกก.จัดทำแผนกลยุทธ์ |
|  | **เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้ตามอัธยาศัย** |  | **เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้ตามอัธยาศัย** |  |  |  |  | ด้านการเรียนการสอน |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | **5. จำนวนหลักสูตรที่เปิดสอนเพิ่มขึ้น** |  | **5 หลักสูตรที่เปิดสอนเพิ่มขึ้นใน** |  |  |  |  | - คกก.พัฒนาสาขาวิทยบริการฯ |
|  | **ในสาขาวิทยบริการฯ** |  | **สาขาวิทยบริการฯ** |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |

|  |
| --- |
| (หน่วย : ล้านบาท) |
| ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/กลยุทธ์ | ตัวชี้วัดเป้าประสงค์ | ค่าเป้าหมาย | โครงการ/กิจกรรม/ผลผลิต | ตัวชี้วัด | ค่าเป้าหมาย | วงเงินงบประมาณปี 2566 | หน่วยงานที่รับผิดชอบ |
| แผ่นดิน | รายได้ |
| เป้าประสงค์ที่ 2 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1. กำลังคนได้รับการพัฒนาทักษะชีวิต  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| (Soft Skill) และทักษะศตวรรษ ที่ 21 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ให้มีคุณภาพและประเทศสอดคล้อง |  |  |  |  |  |  |  |  |
| กับความต้องการของประเทศ |  |  |  |  |  |  |  |  |
| กลยุทธ์ที่ 2 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| พัฒนาระบบการกำกับคุณภาพและ | 1. จำนวนหลักสูตรที่มีการพัฒนาทักษะ | **ร้อยละ 80** | 1. โครงการปรับปรุงหลักสูตรให้ผู้เรียน  |  |  |  |  |  |
| มาตรฐานหลักสูตรสอดคล้องกับ | และสมรรถนะของบัณฑิตในศตวรรษ |  | มีทักษะชีวิต (Soft Skill) และทักษะศตวรรษ ที่ 21 |  |  |  |  |  |
| ความต้องการตลาดแรงงาน | ที่ 21 |  |  |  |  |  |  | - คกก.จัดทำแผนกลยุทธ์ |
|  | 2. จำนวนหลักสูตรใหม่เชิงบูรณาการ | 1 | 2. โครงการพัฒนาหลักสูตรใหม่ที่มีการบูรณาการ |  |  |  |  | ด้านการเรียนการสอน |
|  |  |  | ระหว่างสาขาต่าง ๆ |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |

|  |
| --- |
| (หน่วย : ล้านบาท) |
| ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/กลยุทธ์ | ตัวชี้วัดเป้าประสงค์ | ค่าเป้าหมาย | โครงการ/กิจกรรม/ผลผลิต | ตัวชี้วัด | ค่าเป้าหมาย | วงเงินงบประมาณปี 2566 | หน่วยงานที่รับผิดชอบ |
| แผ่นดิน | รายได้ |
|  | 3. การจัดตั้งคณะแพทย์ | **2** | **3. โครงการจัดตั้งคณะแพทย์** |  |  |  |  | - คกก.จัดตั้งคณะแพทย์ |
|  | และพยาบาลศาสตร์ |  | **และพยาบาลศาสตร์** |  |  |  |  | และพยาบาลศาสตร์ |
|  | ประกอบด้วย 5 ขั้นตอน ดังนี้ |  |  |  |  |  |  |  |
|  | ขั้นตอน 1 จัดตั้งคณะกรรมการ |  |  |  |  |  |  |  |
|  | ขั้นตอน 2 จัดทำโครงการจัดตั้ง |  |  |  |  |  |  |  |
|  | คณะแพทย์และพยาบาลศาสตร์ |  |  |  |  |  |  |  |
|  | ขั้นตอน 3 เสนอมหาวิทยาลัย |  |  |  |  |  |  |  |
|  | ขั้นตอน 4 ผ่านสภามหาวิทยาลัย |  |  |  |  |  |  |  |
|  | ขั้นตอน 5 เสนอ สป.อว. รับทราบ |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |

|  |
| --- |
| (หน่วย : ล้านบาท) |
| ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/กลยุทธ์ | ตัวชี้วัดเป้าประสงค์ | ค่าเป้าหมาย | โครงการ/กิจกรรม/ผลผลิต | ตัวชี้วัด | ค่าเป้าหมาย | วงเงินงบประมาณปี 2566 | หน่วยงานที่รับผิดชอบ |
| แผ่นดิน | รายได้ |
|  |  |  | 4. โครงการติดตามผลลัพธ์ผู้สำเร็จ |  |  |  |  |  |
|  |  |  | การศึกษาทั้งด้านประสิทธิภาพ |  |  |  |  |  |
|  |  |  | และคุณภาพ |  |  |  |  |  |
|  | 4. ร้อยละของผู้สำเร็จการศึกษา | **75** | 4.1 ร้อยละของผู้สำเร็จการศึกษา |  |  |  |  |  |
|  | ระดับอุดมศึกษาได้งานทำหรือประกอบ |  | ระดับอุดมศึกษาได้งานทำหรือประกอบ |  |  |  |  | **- กองแผนงาน** |
|  | อาชีพอิสระภายใน 1 ปี |  | อาชีพอิสระภายใน 1 ปี |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | 5. ระดับความพึงพอใจของนายจ้าง | **3.65** | 4.2 ระดับความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิต |  |  |  |  |  |
|  | **ที่มีต่อคุณลักษณะของบัณฑิต** |  | **จากภาครัฐและเอกชน** |  |  |  |  |  |
|  | **มหาวิทยาลัยรามคำแหง** |  |  |  |  |  |  |  |

|  |
| --- |
| (หน่วย : ล้านบาท) |
| ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/กลยุทธ์ | ตัวชี้วัดเป้าประสงค์ | ค่าเป้าหมาย | โครงการ/กิจกรรม/ผลผลิต | ตัวชี้วัด | ค่าเป้าหมาย | วงเงินงบประมาณปี 2566 | หน่วยงานที่รับผิดชอบ |
| แผ่นดิน | รายได้ |
| เป้าประสงค์ที่ 3 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1. กำลังคนได้รับการสร้างเสริมทักษะ |  |  |  |  |  |  |  |  |
| และสภาพแวดล้อมพื้นฐาน |  |  |  |  |  |  |  |  |
| เพื่อประสิทธิภาพของการเรียนรู้ |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 2. กำลังคงได้รับการสร้างเสริม |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ความเป็นผู้ประกองการ |  |  |  |  |  |  |  |  |
| (Entrepreneurship) SME |  |  |  |  |  |  |  |  |
| กลยุทธ์ที่ 3 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| พัฒนาทักษะพื้นฐานและ | 1. จำนวนโครงการส่งเสริมความเป็น | 1 โครงการ | 1. โครงการจัดอบรมหลักสูตร |  |  |  |  |  |
| สิ่งแวดล้อมในการใช้ชีวิตเพื่อ | ผู้ประกอบการ (Entrepreneurship) |  | ความร่วมมือกับผู้ประกอบการ |  |  |  |  |  |
| สนับสนุนการเรียนรู้ของผู้เรียน | แก่นักศึกษา SME |  |  |  |  |  |  | - คกก.จัดทำแผนพัฒนาและ |
|  |  |  |  |  |  |  |  | ส่งเสริมกิจการนักศึกษา |
|  | 2. ร้อยละนักศึกษาที่ร่วมโครงการ | **ร้อยละ 75** | 2. โครงการพัฒนาและ |  |  |  |  |  |
|  | มีความรู้เพิ่มขึ้นและสามารถนำไป |  | ส่งเสริมกิจการนักศึกษา |  |  |  |  |  |
|  | ปฏิบัติได้จริง |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |

|  |
| --- |
| (หน่วย : ล้านบาท) |
| ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/กลยุทธ์ | ตัวชี้วัดเป้าประสงค์ | ค่าเป้าหมาย | โครงการ/กิจกรรม/ผลผลิต | ตัวชี้วัด | ค่าเป้าหมาย | วงเงินงบประมาณปี 2566 | หน่วยงานที่รับผิดชอบ |
| แผ่นดิน | รายได้ |
| เป้าประสงค์ที่ 4 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1. กำลังคนและผู้รับบริการจาก |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ผลการบูรณาการ การอนุรักษ์ |  |  |  |  |  |  |  |  |
| เสริมสร้าง ทักษะ ต่อยอดศิลปะ |  |  |  |  |  |  |  |  |
| และวัฒนธรรมมีความตระหนัก |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ต่อการดำรงชีวิตและเป็นมิตร |  |  |  |  |  |  |  |  |
| กับสิ่งแวดล้อม |  |  |  |  |  |  |  |  |
| กลยุทธ์ที่ 4 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่งเสริมศิลปะและวัฒนธรรม | 1. ร้อยละโครงการทำนุบำรุงศิลปะ | ร้อยละ 80 | 1. โครงการสืบสานศิลปวัฒนธรรมและ |  |  |  |  | - คกก.จัดทำแผนกลยุทธ์ |
| บูรณาการการเรียนการสอน | และวัฒนธรรมที่มีการบูรณาการ |  | ภูมิปัญญาไทย บูรณาการร่วมกับการเรียนการสอน |  |  |  |  | ด้านทำนุบำรุงศิลปะ |
| เพื่อเสริมสร้างเป็นพลเมือง | ด้านศิลปะและวัฒนธรรมร่วมกับ |  | การวิจัยหรือการบริการวิชาการแก่สังคม |  |  |  |  | และวัฒนธรรม |
| ให้แก่ผู้เรียน | การเรียนการสอนหรือการวิจัย |  |  |  |  |  |  |  |
|  | หรือการบริการวิชาการแก่สังคม |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |

|  |
| --- |
| (หน่วย : ล้านบาท) |
| ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/กลยุทธ์ | ตัวชี้วัดเป้าประสงค์ | ค่าเป้าหมาย | โครงการ/กิจกรรม/ผลผลิต | ตัวชี้วัด | ค่าเป้าหมาย | วงเงินงบประมาณปี 2566 | หน่วยงานที่รับผิดชอบ |
| แผ่นดิน | รายได้ |
|  | 2. จำนวนโครงการ/กิจกรรม | 1 โครงการ | 2. โครงการส่งเสริม |  |  |  |  |  |
|  | ส่งเสริมการทำนุบำรุง |  | ศิลปวัฒนธรรมและศาสนา |  |  |  |  |  |
|  | ศิลปวัฒนธรรมและศาสนา |  | ที่สร้างองค์ความรู้หรือ |  |  |  |  |  |
|  | ที่สร้างองค์ความรู้หรือ |  | เครือข่ายความร่วมมือ |  |  |  |  |  |
|  | เครือข่ายความร่วมมือ |  | หรือรายได้ในชุมชน /องค์กร |  |  |  |  |  |
|  | หรือรายได้ในชุมชน /องค์กร |  |  |  |  |  |  | - คกก.จัดทำ |
|  |  |  |  |  |  |  |  | แผนกลยุทธ์ |
|  | 3. จำนวนโครงการ/กิจกรรม | 10 โครงการ | 3. โครงการให้บริการด้าน |  |  |  |  | ด้านทำนุบำรุงศิลปะ |
|  | ที่เผยแพร่ภูมิปัญญาท้องถิ่น |  | ศิลปวัฒนธรรมเชิงพาณิชย์ |  |  |  |  | และวัฒนธรรม |
|  | และของชาติ หรือส่งเสริม |  | (วงดรตรีไทย, วงดนตรีสากล, |  |  |  |  |  |
|  | การทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม |  | นาฎศิลป์ไทย, โขน) |  |  |  |  |  |
|  | และศาสนา |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |

|  |
| --- |
| (หน่วย : ล้านบาท) |
| ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/กลยุทธ์ | ตัวชี้วัดเป้าประสงค์ | ค่าเป้าหมาย | โครงการ/กิจกรรม/ผลผลิต | ตัวชี้วัด | ค่าเป้าหมาย | วงเงินงบประมาณปี 2566 | หน่วยงานที่รับผิดชอบ |
| แผ่นดิน | รายได้ |
| ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 สร้างความเสมอภาคทางสังคม สร้างและขยายโอกาสทางการศึกษา |
| เป้าประสงค์ที่ 1 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1. มีการขยายโอกาสเข้าถึงบริการ |  |  |  |  |  |  |  |  |
| วิชาการของหน่วยงานโดยมืทิ้งใคร |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ไว้ข้างหลัง ทั้งส่วนกลางและส่วนภูมิภาค |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ที่สอดคล้องกับความต้องการ |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ของคนในพื้นที่เพื่อสร้างคุณภาพชีวิต |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หรือต่อยอดการเรียนรู้ตลอดชีวิต |  |  |  |  |  |  |  |  |
| กลยุทธ์ที่ 1 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| สร้างโอกาสการเข้าถึงบริการทางวิชาการ | 1. จำนวนหลักสูตรฝึกอบรม | 13 | 1. หลักสูตรให้บริการวิชาการสันจร |  |  |  |  | - คกก.จัดทำ |
| การศึกษาอย่างทั่วถึงและเป็นธรรม | ระยะสั้นตามความต้องการ |  | ตามความต้องการของท้องถิ่น |  |  |  |  | แผนกลยุทธ์ |
| โดยไม่ทิ้งใครไว้ข้างหลัง | ของท้องถิ่นหรือชุมชน |  | หรือชุมชนในรูปแบบจัดหารายได้ |  |  |  |  | ด้านบริการวิชาการ |
|  |  |  | ทั้งส่วนกลางและส่วนภูมิภาค |  |  |  |  | แก่สังคมและชุมชน |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |

|  |
| --- |
| (หน่วย : ล้านบาท) |
| ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/กลยุทธ์ | ตัวชี้วัดเป้าประสงค์ | ค่าเป้าหมาย | โครงการ/กิจกรรม/ผลผลิต | ตัวชี้วัด | ค่าเป้าหมาย | วงเงินงบประมาณปี 2566 | หน่วยงานที่รับผิดชอบ |
| แผ่นดิน | รายได้ |
|  | 2. จำนวนโครงการบริการวิชาการ |  | 2. จำนวนโครงการบริการวิชาการ |  |  |  |  |  |
|  | แก่ชุมชนของคณะในรูปแบบให้เปล่า |  | แก่ชุมชนของคณะในรูปแบบให้เปล่า |  |  |  |  |  |
|  | โดยไม่คิดค่าใช้จ่าย |  | โดยไม่คิดค่าใช้จ่าย |  |  |  |  |  |
|  |  - ด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ |  |  - ด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ |  |  |  |  | - คกก.จัดทำ |
|  |  - ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี |  |  - ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี |  |  |  |  | แผนกลยุทธ์ |
|  |  - ด้านสังคมศาสตร์และมนุษยศาสตร์ |  |  - ด้านสังคมศาสตร์และมนุษยศาสตร์ |  |  |  |  | ด้านบริการวิชาการ |
|  |  |  |  |  |  |  |  | แก่สังคมและชุมชน |
|  | 3. จำนวนโครงการที่บูรณาการ |  | 3. โครงการฝึกอบรมเชิงบูรณาการ |  |  |  |  |  |
|  | ระหว่างศาสตร์วิชา |  | ระหว่างศาสตร์วิชา |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |

|  |
| --- |
| (หน่วย : ล้านบาท) |
| ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/กลยุทธ์ | ตัวชี้วัดเป้าประสงค์ | ค่าเป้าหมาย | โครงการ/กิจกรรม/ผลผลิต | ตัวชี้วัด | ค่าเป้าหมาย | วงเงินงบประมาณปี 2566 | หน่วยงานที่รับผิดชอบ |
| แผ่นดิน | รายได้ |
| เป้าประสงค์ที่ 2 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1. ชุมชนและผู้รับบริการได้ยกระดับ |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ทักษะความรู้ ผลิตภัณฑ์ สร้างมูลค่า |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ทางเศรษฐกิจ สังคม หรือมีคุณภาพ |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ชีวิตที่ดีขึ้น |  |  |  |  |  |  |  |  |
| กลยุทธ์ที่ 2 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| เสริมสร้างความเข้มแข็งและ | 1. มูลค่าผลกระทบทางสังคมชุมชน |  | 1. โครงการพัฒนาส่งเสริมทักษะความรู้ |  |  |  |  |  |
| ความยั่งยืนของชุมชนและท้องถิ่น | และคุณภาพชีวิต |  | ผลิตภัณฑ์เพื่อชุมชน (Local Product Art |  |  |  |  |  |
| จากผลการให้บริการทางวิชาการ |  |  | & Culture Space) |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  1.1 จังหวัดอุทัยธานี |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  1.2 จังหวัดปราจีนบุรี  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  1.3 จังหวัดลพบุรี |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  | - คกก.จัดทำ |
|  | 2. จำนวนชุมชน /ท้องถิ่น | 2 |  |  |  |  |  | แผนกลยุทธ์ |
|  | ที่มหาวิทยาลัยรามคำแหงเข้าไปช่วยพัฒนา |  |  |  |  |  |  | ด้านบริการวิชาการ |
|  |  |  |  |  |  |  |  | แก่สังคมและชุมชน |
|  | 3. จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่เผยแพร่ |  |  |  |  |  |  |  |
|  | องค์ความรู้ภูมิปัญญาท้องถิ่นหรือ |  |  |  |  |  |  |  |
|  | ของชาติ หรือให้บริการวิชาการ |  |  |  |  |  |  |  |
|  | เพื่อพัฒนาชุมชนและสังคม |  |  |  |  |  |  |  |

|  |
| --- |
| (หน่วย : ล้านบาท) |
| ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/กลยุทธ์ | ตัวชี้วัดเป้าประสงค์ | ค่าเป้าหมาย | โครงการ/กิจกรรม/ผลผลิต | ตัวชี้วัด | ค่าเป้าหมาย | วงเงินงบประมาณปี 2566 | หน่วยงานที่รับผิดชอบ |
| แผ่นดิน | รายได้ |
| เป้าประสงค์ที่ 3 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1. มีการบริการวิชาการของ |  |  |  |  |  |  |  |  |
| มหาวิทยาลัย มีความเข้มแข็ง |  |  |  |  |  |  |  |  |
| มีเอกภาพ และเป็นรูปธรรม |  |  |  |  |  |  |  |  |
| สามารถขับเคลื่อนได้อย่าง |  |  |  |  |  |  |  |  |
| คล่องตัว |  |  |  |  |  |  |  |  |
| กลยุทธ์ที่ 3 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| สร้างความเข้มแข็ง ความเป็น | 1. ผลสำเร็จของการจัดตั้ง |  | 1. โครงการยกฐานะสำนักงานบริการวิชาการ |  |  |  |  | - คกก.จัดทำ |
| เอกภาพและความคล่องตัว | สถาบันบริการวิชาการ |  | เป็นสถาบันบริการวิชาการ |  |  |  |  | แผนกลยุทธ์ |
| ด้านบริการวิชาการ | ประกอบด้วย 5 ขั้นตอน ดังนี้ |  |  |  |  |  |  | ด้านบริการวิชาการ |
|  | ขั้นตอน 1 จัดตั้งคณะกรรมการ |  |  |  |  |  |  | แก่สังคมและชุมชน |
|  | ขั้นตอน 2 จัดทำโครงการจัดตั้ง |  |  |  |  |  |  |  |
|  | สถาบันบริการวิชาการ |  |  |  |  |  |  |  |
|  | ขั้นตอน 3 เสนอมหาวิทยาลัย |  |  |  |  |  |  |  |
|  | ขั้นตอน 4 ผ่านสภามหาวิทยาลัย |  |  |  |  |  |  |  |
|  | ขั้นตอน 5 เสนอ สป.อว. รับทราบ |  |  |  |  |  |  |  |

|  |
| --- |
| (หน่วย : ล้านบาท) |
| ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/กลยุทธ์ | ตัวชี้วัดเป้าประสงค์ | ค่าเป้าหมาย | โครงการ/กิจกรรม/ผลผลิต | ตัวชี้วัด | ค่าเป้าหมาย | วงเงินงบประมาณปี 2566 | หน่วยงานที่รับผิดชอบ |
| แผ่นดิน | รายได้ |
| ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การวิจัย เทคโนโลยี และนวัตกรรมทางการศึกษา  |
| เป้าประสงค์ที่ 1 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1. มหาวิทยาลัยมีความพร้อม |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ของปัจจัยเกื้อหนุนเพื่อการวิจัย |  |  |  |  |  |  |  |  |
| นวัตกรรม และการจัดการ |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ผลประโยชน์จากทรัพย์สิน |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ทางปัญญา |  |  |  |  |  |  |  |  |
| กลยุทธ์ที่ 1 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| การพัฒนาระบบการบริหาร | 1. ผลสำเร็จของการจัดตั้ง |  | 1. โครงการจัดตั้งชุมชนนักวิจัยและ |  |  |  |  | - คกก.จัดทำแผนกลยุทธ์ |
| การวิจัยและผลประโยชน์ | ชุมชนนักวิจัยและแสวงหา |  | แสวงหาความร่วมมือสร้างเครือข่ายวิจัย |  |  |  |  | ด้านการวิจัยและพัฒนา |
| จากทรัพย์สินทางปัญญา | ความร่วมมือสร้างเครือข่ายวิจัย |  | ทั้งภายในและภายนอกประเทศ |  |  |  |  |  |
|  | ประกอบด้วย 4 ขั้นตอน ดังนี้ |  |  |  |  |  |  |  |
|  | ขั้นตอน 1 จัดตั้งคณะกรรมการ |  |  |  |  |  |  |  |
|  | ขั้นตอน 2 จัดทำโครงงการจัดตั้ง |  |  |  |  |  |  |  |
|  | ชุมชนนักวิจัยและแสวงหา |  |  |  |  |  |  |  |
|  | ความร่วมมือสร้างเครือข่ายวิจัย |  |  |  |  |  |  |  |
|  | ขั้นตอน 3 เสนอมหาวิทยาลัย |  |  |  |  |  |  |  |
|  | ขั้นตอน 4 ผ่านสภามหาวิทยาลัย |  |  |  |  |  |  |  |

|  |
| --- |
| (หน่วย : ล้านบาท) |
| ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/กลยุทธ์ | ตัวชี้วัดเป้าประสงค์ | ค่าเป้าหมาย | โครงการ/กิจกรรม/ผลผลิต | ตัวชี้วัด | ค่าเป้าหมาย | วงเงินงบประมาณปี 2566 | หน่วยงานที่รับผิดชอบ |
| แผ่นดิน | รายได้ |
|  | 2. ผลสำเร็จของศูนย์ความเป็นเลิศ |  | 2. โครงการสร้างศูนย์ |  |  |  |  |  |
|  | ด้านการวิจัยและบริการฐานความรู้ |  | ความเป็นเลิศด้านการวิจัย |  |  |  |  |  |
|  | ประกอบด้วย 4 ขั้นตอน ดังนี้ |  | และบริการฐานความรู้ |  |  |  |  |  |
|  | ขั้นตอน 1 จัดตั้งคณะกรรมการ |  | ทางวิชาการและวิจัย |  |  |  |  |  |
|  | ขั้นตอน 2 จัดทำโครงการจัดตั้ง |  |  |  |  |  |  |  |
|  | ศูนย์ความเป็นเลิศด้านการวิจัย |  |  |  |  |  |  |  |
|  | และบริการฐานความรู้ |  |  |  |  |  |  |  |
|  | ขั้นตอน 3 เสนอมหาวิทยาลัย |  |  |  |  |  |  | - คกก.จัดทำแผนกลยุทธ์ |
|  | ขั้นตอน 4 ผ่านสภามหาวิทยาลัย |  |  |  |  |  |  | ด้านการวิจัยและพัฒนา |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | 3. ร้อยละผลงานวิจัยพัฒนา |  | 3. โครงการจัดวางระบบ |  |  |  |  |  |
|  | และนวัตกรรมที่สามารถ |  | การขึ้นทะเบียนและการใช้ |  |  |  |  |  |
|  | จดทรัพย์สินทางปัญญา/ |  | ประโยชน์ทรัพย์สินทางปัญญา |  |  |  |  |  |
|  | บัญชีนวัตกรรมและจัดส่ง |  | หรือบัญชีนวัตกรรม |  |  |  |  |  |
|  | ข้อมูลให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง |  |  |  |  |  |  |  |

|  |
| --- |
| (หน่วย : ล้านบาท) |
| ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/กลยุทธ์ | ตัวชี้วัดเป้าประสงค์ | ค่าเป้าหมาย | โครงการ/กิจกรรม/ผลผลิต | ตัวชี้วัด | ค่าเป้าหมาย | วงเงินงบประมาณปี 2566 | หน่วยงานที่รับผิดชอบ |
| แผ่นดิน | รายได้ |
| เป้าประสงค์ที่ 2 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1. มหาวิทยาลัยมีผลงานวิจัย |  |  |  |  |  |  |  |  |
| สร้างองค์ความรู้เทคโนโลยี |  |  |  |  |  |  |  |  |
| และนวัตกรรมที่ถูกเผยแพร่ |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ถ่ายทอดและถูกนำไป |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ประยุกต์ใช้ให้เกิดประโยขน์ |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ต่อประเทศ |  |  |  |  |  |  |  |  |
| กลยุทธ์ที่ 2 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่งเสริมการวิจัยและการสร้าง | 1. จำนวนบทความที่ตีพิมพ์ | 50 | 1. โครงการวิจัยสร้างองค์ความรู้ |  |  |  |  |  |
| ความร่วมมือและการถ่ายทอด | และเผยแพร่ในวารสารวิชาการ |  | และการถ่ายทอดเทคโนโลยีที่แล้วเสร็จ |  |  |  |  |  |
| องค์ความรู้เพื่อการพัฒนา | ระดับชาติและนานาชาติ |  |  |  |  |  |  | - คกก.จัดทำแผน |
| สังคมเศรษฐกิจและสิ่งแวดล้อม |  |  |  |  |  |  |  | พัฒนาบุคลากร |
|  | 2 ร้อยละผลงานวิจัยและ |  | 2. โครงการวิจัยและเทคโนโลยีพร้อมใช้ |  |  |  |  | และ |
|  | เทคโนโลยีถูกนำไปใช้ในการ |  | ที่ถูกนำไปใช้ในการสร้างมูลค่าเพิ่ม |  |  |  |  | - คกก.จัดทำ |
|  | สร้างมูลค่าเชิงพาณิชย์ให้กับ |  | เชิงพาณิชย์ให้กับภาคการผลิต |  |  |  |  | แผนกลยุทธ์ |
|  | ภาคการผลิต การบริการ |  | การบริการหรือภาคธุรกิจ |  |  |  |  | ด้านการวิจัย |
|  | หรือภาคธุรกิจ |  |  |  |  |  |  | และพัฒนา |

|  |
| --- |
| (หน่วย : ล้านบาท) |
| ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/กลยุทธ์ | ตัวชี้วัดเป้าประสงค์ | ค่าเป้าหมาย | โครงการ/กิจกรรม/ผลผลิต | ตัวชี้วัด | ค่าเป้าหมาย | วงเงินงบประมาณปี 2566 | หน่วยงานที่รับผิดชอบ |
| แผ่นดิน | รายได้ |
|  | 3. ร้อยละของการได้รับ |  | 3. โครงการและงบประมาณ |  |  |  |  | - คกก.จัดทำแผนกลยุทธ์ |
|  | การจัดสรรงบประมาณ |  | ในระบบวิจัยและนวัตกรรม |  |  |  |  | ด้านการวิจัยและพัฒนา |
|  | ในระบบวิจัยและนวัตกรรม |  | ที่ส่งคำของบประมาณ |  |  |  |  |  |
|  | ที่สอดคล้องกับแผน |  | สอดคล้องกับแผน |  |  |  |  |  |
|  | วิทยาศาสตร์วิจัย และ |  | วิทยาศาสตร์วิจัย และ |  |  |  |  |  |
|  | นวัตกรรมของมหาวิทยาลัย |  | นวัตกรรมของมหาวิทยาลัย |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |

|  |
| --- |
| (หน่วย : ล้านบาท) |
| ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/กลยุทธ์ | ตัวชี้วัดเป้าประสงค์ | ค่าเป้าหมาย | โครงการ/กิจกรรม/ผลผลิต | ตัวชี้วัด | ค่าเป้าหมาย | วงเงินงบประมาณปี 2566 | หน่วยงานที่รับผิดชอบ |
| แผ่นดิน | รายได้ |
| ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 พลิกโฉมสถาบันอุดมศึกษาแบบตลาดวิชา  |
| เป้าประสงค์ที่ 1 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1. มหาวิทยาลัยมีอัตลักษณ์ |  |  |  |  |  |  |  |  |
| และภาพลักษณ์องค์กรที่ทันสมัย |  |  |  |  |  |  |  |  |
| มุ่งสู่มหาวิทยาลัยดิจิทัล |  |  |  |  |  |  |  |  |
| กลยุทธ์ที่ 1 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| สร้างภาพลักษณ์ | 1. ผลสำเร็จของการพัฒนา |  | 1. โครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัล |  |  |  |  |  |
| มหาวิทยาลัยทีทันสมัย | โครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัล |  |  |  |  |  |  |  |
| ด้วยการพัฒนาระบบฐานข้อมูล | 1. |  |  |  |  |  |  |  |
| และการบริหารที่ทันสมัย | 2. |  |  |  |  |  |  | คกก.พัฒนา |
|  | 3. |  |  |  |  |  |  | ดิจิทัลเพื่อ |
|  | 4. |  |  |  |  |  |  | ขับเคลื่อน |
|  | 5. |  |  |  |  |  |  | Smart RU. |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |

|  |
| --- |
| (หน่วย : ล้านบาท) |
| ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/กลยุทธ์ | ตัวชี้วัดเป้าประสงค์ | ค่าเป้าหมาย | โครงการ/กิจกรรม/ผลผลิต | ตัวชี้วัด | ค่าเป้าหมาย | วงเงินงบประมาณปี 2566 | หน่วยงานที่รับผิดชอบ |
| แผ่นดิน | รายได้ |
|  | 2. ผลสำเร็จของการพัฒนา |  | 2. โครงการพัฒนาระบบคลังข้อมูล |  |  |  |  |  |
|  | โครงการพัฒนาระบบคลังข้อมูล  |  | (Data warehouse) หรือข้อมูลขนาดใหญ่ |  |  |  |  |  |
|  | (Data warehouse) |  | (Big Data) เพื่อการศึกษาและวิจัย |  |  |  |  |  |
|  | หรือข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data) |  |  |  |  |  |  |  |
|  | 1. |  |  |  |  |  |  |  |
|  | 2. |  |  |  |  |  |  |  |
|  | 3. |  |  |  |  |  |  |  |
|  | 4. |  |  |  |  |  |  |  |
|  | 5. |  |  |  |  |  |  | คกก.พัฒนา |
|  |  |  |  |  |  |  |  | ดิจิทัลเพื่อ |
|  | 3. ผลสำเร็จของการพัฒนาระบบ |  | 3. โครงการพัฒนาระบบการบริหาร |  |  |  |  | ขับเคลื่อน |
|  | การบริหารที่ทันสมัย (Smart RU.)  |  | ที่ทันสมัย (Smart RU.) |  |  |  |  | Smart RU. |
|  | 1. ขออนุมัติโครงการ |  |  - Smart Office |  |  |  |  |  |
|  | 2. ผูกพันสัญญา |  |  - Smart Students |  |  |  |  |  |
|  | 3. ตรวจรับ |  |  - Smart People |  |  |  |  |  |
|  | 4. เบิกเงิน |  |  - Smart Service |  |  |  |  |  |
|  | 5. ใช้งาน |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |

|  |
| --- |
| (หน่วย : ล้านบาท) |
| ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/กลยุทธ์ | ตัวชี้วัดเป้าประสงค์ | ค่าเป้าหมาย | โครงการ/กิจกรรม/ผลผลิต | ตัวชี้วัด | ค่าเป้าหมาย | วงเงินงบประมาณปี 2566 | หน่วยงานที่รับผิดชอบ |
| แผ่นดิน | รายได้ |
|  | 4. ความพึงพอใจของการ  | 80 | 4. โครางการสำรวจความพึงพอใจ |  |  |  |  | คกก.พัฒนา |
|  | พัฒนาระบบการบริหาร  |  | ของการพัฒนาระบบการบริหารที่ทันสมัย |  |  |  |  | ดิจิทัลเพื่อ |
|  | ที่ทันสมัย (Smart RU.) |  | (Smart RU.) |  |  |  |  | ขับเคลื่อน |
|  |  - Smart Office |  |  - Smart Office |  |  |  |  | Smart RU. |
|  |  - Smart Students |  |  - Smart Students |  |  |  |  |  |
|  |  - Smart People |  |  - Smart People |  |  |  |  |  |
|  |  - Smart Service |  |  - Smart Service |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |

|  |
| --- |
| (หน่วย : ล้านบาท) |
| ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/กลยุทธ์ | ตัวชี้วัดเป้าประสงค์ | ค่าเป้าหมาย | โครงการ/กิจกรรม/ผลผลิต | ตัวชี้วัด | ค่าเป้าหมาย | วงเงินงบประมาณปี 2566 | หน่วยงานที่รับผิดชอบ |
| แผ่นดิน | รายได้ |
| เป้าประสงค์ที่ 2 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1. มหาวิทยาลัยมีประสิทธิภาพ |  |  |  |  |  |  |  |  |
| มีความคล่องตัวในการบริหาร |  |  |  |  |  |  |  |  |
| จัดการ มีผลสัมฤทธิ์และเกิด |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ความคุ้มค่าในการจัดการศึกษา |  |  |  |  |  |  |  |  |
| โดยยึดหลักธรรมมาภิบาล |  |  |  |  |  |  |  |  |
| กลยุทธ์ที่ 2 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| การพัฒนาการบริหาร | 1. ผลคะแนนเฉลี่ยระดับ  | 87 | 1. โครงการมหาวิทยาลัยรามคำแหง |  |  |  |  | - คกก.ดำเนินงาน |
| จัดการศึกษาเชิงธรรมมาภิบาล | คุณธรรมและความโปร่งใส |  | ใสสะอาด |  |  |  |  | การประเมิน |
|  | (ITA) ในการดำเนินงานของ |  |  |  |  |  |  | คุณธรรมและ |
|  | มหาวิทยาลัยรามคำแหง |  |  |  |  |  |  | ความโปร่งใส ม.ร. |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | 2. ผลการประเมินคุณภาพ | ร้อยละ 80 | 2. โครงการพัฒนาระบบ |  |  |  |  | - สำนักประกัน |
|  | การศึกษาในระดับหน่วยงาน |  | การประเมินมาตรฐาน |  |  |  |  | คุณภาพการศึกษา |
|  | ภายในมหาวิทยาลัย |  | คุณภาพการศึกษาและ |  |  |  |  |  |
|  |  - ระบบ QA |  | การให้บริการด้านการศึกษา |  |  |  |  |  |
|  |  - ระบบ ISO |  |  - ระบบ QA |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  - ระบบ ISO |  |  |  |  |  |

|  |
| --- |
| (หน่วย : ล้านบาท) |
| ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/กลยุทธ์ | ตัวชี้วัดเป้าประสงค์ | ค่าเป้าหมาย | โครงการ/กิจกรรม/ผลผลิต | ตัวชี้วัด | ค่าเป้าหมาย | วงเงินงบประมาณปี 2566 | หน่วยงานที่รับผิดชอบ |
| แผ่นดิน | รายได้ |
|  | 3. ผลสำเร็จของการปรับปรุง | 2 | 3 โครงการปรับปรุง ชำระระเบียบ |  |  |  |  | - ฝ่ายนิติการ |
|  | ชำระระเบียบ ข้อบังคับและ |  | ข้อบังคับและประกาศของมหาวิทยาลัย |  |  |  |  |  |
|  | ประกาศของมหาวิทยาลัย |  | ให้ทันสมัยเป็นปัจจุบัน |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  - ด้านการเงินงบประมาณ  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  - ด้านนักศึกษา |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  - ด้านการเรียนการสอน  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  - ด้านบุคลากร |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  - ด้านสวัสดิการ |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  - ด้านอื่น ๆ  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |

|  |
| --- |
| (หน่วย : ล้านบาท) |
| ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/กลยุทธ์ | ตัวชี้วัดเป้าประสงค์ | ค่าเป้าหมาย | โครงการ/กิจกรรม/ผลผลิต | ตัวชี้วัด | ค่าเป้าหมาย | วงเงินงบประมาณปี 2566 | หน่วยงานที่รับผิดชอบ |
| แผ่นดิน | รายได้ |
| เป้าประสงค์ที่ 3 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| มีการสร้างเสริมอาจารย์และ |  |  |  |  |  |  |  |  |
| บุคลากรของมหาวิทยาลัย ให้มี |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ศักยภาพสูงและเชี่ยวชาญ |  |  |  |  |  |  |  |  |
| เฉพาะศาสตร์ |  |  |  |  |  |  |  |  |
| กลยุทธ์ที่ 3 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ยกระดับคุณภาพและทักษะ | 1. ร้อยละของจำนวนบุคลากร | 75 | 1. โครงการเสริมสร้างศักยภาพอาจารย์ |  |  |  |  | - คกก.จัดทำแผน |
| ของบุคลากรให้เป็นชุมชน | ที่ได้รับการพัฒนาตามสายงาน |  | และบุคลกรของมหาวิทยาลัย |  |  |  |  | พัฒนาบุคลากร |
| ทางวิชาการที่สังคมยอมรับ |  1.1 สายวิชาการ |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  1.2 สายสนับสนุน |  |  |  |  |  |  |  |

|  |
| --- |
| (หน่วย : ล้านบาท) |
| ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/กลยุทธ์ | ตัวชี้วัดเป้าประสงค์ | ค่าเป้าหมาย | โครงการ/กิจกรรม/ผลผลิต | ตัวชี้วัด | ค่าเป้าหมาย | วงเงินงบประมาณปี 2566 | หน่วยงานที่รับผิดชอบ |
| แผ่นดิน | รายได้ |
|  | 2. ผลสำเร็จของการพัฒนาโครงการ | 4 | 2. โครงการพลิกโฉมหน่วยงาน (Reinventing) |  |  |  |  | - ฝ่ายวิชาการและวิจัย |
|  | (Reinventing) มหาวิทยาลัย |  | มหาวิทยาลัย |  |  |  |  |  |
|  | ประกอบด้วย 5 ขั้นตอนดังนี้ |  |  |  |  |  |  |  |
|  | ขั้นตอน 1 จัดตั้งคณะกรรมการ |  |  |  |  |  |  |  |
|  | ขั้นตอน 2 จัดทำโครงการ |  |  |  |  |  |  |  |
|  | ขั้นตอน 3 เสนอมหาวิทยาลัย |  |  |  |  |  |  |  |
|  | ขั้นตอน 4 ผ่านสภามหาวิทยาลัย |  |  |  |  |  |  |  |
|  | ขั้นตอน 5 เสนอ สป.อว. รับทราบ |  |  |  |  |  |  |  |

|  |
| --- |
| (หน่วย : ล้านบาท) |
| ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/กลยุทธ์ | ตัวชี้วัดเป้าประสงค์ | ค่าเป้าหมาย | โครงการ/กิจกรรม/ผลผลิต | ตัวชี้วัด | ค่าเป้าหมาย | วงเงินงบประมาณปี 2566 | หน่วยงานที่รับผิดชอบ |
| แผ่นดิน | รายได้ |
| เป้าประสงค์ที่ 4 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| มีระบบนิเวศน์ที่เอื้อต่อการ |  |  |  |  |  |  |  |  |
| จัดการสถานที่การเรียนรู้ของ |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ทุกกลุ่มสามารถสร้างศักยภาพ |  |  |  |  |  |  |  |  |
| กลยุทธ์ที่ 4 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| พัฒนาระบบนิเวศน์และสร้าง | 1. ผลสำเร็จของการพัฒนา | 4 | 1. โครงการ RU Community Mall |  |  |  |  |  |
| มูลค่าเพิ่มจากสินทรัพย์ | ระบบนิเวศน์และสร้าง |  |  |  |  |  |  |  |
| ของมหาวิทยาลัย | มูลค่าเพิ่มของสินทรัพย์ |  |  |  |  |  |  |  |
|  | มหาวิทยาลัย |  | 2. โครงการจัดตั้งสำนักงานบริหารทรัพย์สิน RU |  |  |  |  | - คกก.เสนอ |
|  | ประกอบด้วย 4 ขั้นตอน ดังนี้ |  |  |  |  |  |  | โครงสร้าง |
|  | ขั้นตอน 1 จัดตั้งคณะกรรมการ |  |  |  |  |  |  | พื้นฐาน |
|  | ขั้นตอน 2 จัดทำโครงการฯ |  | 3. โครงการพัฒนาพื้นที่ภูมิภาคเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม |  |  |  |  | มหาวิทยาลัย |
|  | ขั้นตอน 3 เสนอมหาวิทยาลัย |  |  |  |  |  |  | (งบลงทุน) |
|  | ขั้นตอน 4 ผ่านสภามหาวิทยาลัย |  |  |  |  |  |  |  |